



ウエスギ  
上杉圭司社長

「1社では難しいことも  
複数の会社が集まり、チー  
ムを組むことで成し遂げら  
れることもある。業界内で  
過度な競争を行うのではな  
く、互いに補完できるよう  
なシステムを構築し、共存  
共栄を目指すことが重要で  
はないか」と語るのは総合

### 同業間連携強化 システムを構築

リサイクル企業、ウエスギ  
の上杉圭司社長。  
同社は三重県を拠点に各  
種リサイクル事業を展開。  
銅、アルミ、ステンレスな  
どの非鉄金属リサイクルの

国ワシントン州には関連会  
社ウエスギUSAがある。  
日本経済が厳しさを増す  
中、中小企業の生き残り策  
として上杉社長は同業社同  
士の連携強化を訴える。同  
社では実際、一部事業につ  
いては以前から、11社と連  
携して事業を行っている。

の効果を語る。  
また、それとともに「ほ  
かの事業分野でも同じ思い  
の企業があれば、ぜひ協調  
してやっていきたい」と広  
く呼びかける。  
社長に就任してから4年  
が経過したが「その間にリ  
ーマン・ショックや東日本  
大震災が発生し、世の中は  
大きく変化するとともに、  
その流れも速まっている。  
時代に取り残されないよ  
う、全力を尽くしていきたい  
」と語る目は就任当初と  
同様、意欲十分だ。(服)

ほか被覆線のナゲット加  
工、廃プラスチックやFR  
P(繊維強化プラスチック)  
船のリサイクル、廃水処理  
などを主に行っている。米

「連携の中で弊社は管理  
会社として全体の調整も行  
っている。企業同士が連携  
することで互いの特徴を生  
かせるだけでなく、大手企  
業とのコミュニケーション  
も取りやすくなる」と、そ